

Relazione sulla gestione 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Bilancio di Previsione per il 2025 con atto del 6 novembre 2024 e ha deliberato la rimodulazione del bilancio di previsione 2025 con atto del 28 ottobre 2025.

Il bilancio consuntivo 2025 chiude presentando un utile di esercizio di € 270,07.

I motivi che hanno portato a questo risultato sono dettagliati nelle pagine che seguono.

Nel corso del 2025, oltre a garantire la regolare apertura al pubblico del Palladio Museum dal martedì alla domenica, il 9 maggio si è inaugurata una nuova sala dell'Impresa nel Palladio Museum, grazie al sostegno della Camera di Commercio di Vicenza e della Provincia di Vicenza; in questo contesto si racconta l'alleanza fra Palladio e l'impresa vicentina del Cinquecento.

Oltre a ciò il Centro è stato impegnato a portare a conclusione due progetti di ricerca PNRR, il primo relativo alla digitalizzazione in formato 3D dei disegni palladiani e il secondo dedicato alla progettazione di una applicazione mobile interattiva, finalizzata a favorire la visita al Palladio Museum da parte di un pubblico giovanile e l'accessibilità dello stesso a categorie svantaggiate, come non vedenti e non udenti.

Diversi sono stati gli eventi formativi organizzati da gennaio a maggio; in particolare, in collaborazione con l'Università di Padova, è stato proposto un seminario sull'architettura della Congregazione Cassinese fra Quattrocento e Settecento e un convegno internazionale su architettura e matematica; inoltre in occasione del trentaseiesimo Seminario Internazionale di Storia dell'Architettura "Donne, spazi, libertà. L'architettura e l'universo femminile nel Rinascimento" si è valorizzato una narrazione storica dell'architettura che tenga conto delle donne, con un focus sull'Italia tra Quattro e Settecento. Dal 26 agosto al 1 settembre si è svolto il consueto Corso palladiano giunto alla 67 edizione "Palladio in cantiere" Negli ultimi decenni, sempre di più, allo studio delle forme, dei contesti e della committenza degli edifici si è affiancata l'analisi approfondita della loro realtà materiale. Nella seconda parte dell'anno il Centro è stato impegnato nella progettazione della prima mostra sull'opera di Palladio in territorio cinese, *Geometry, harmony and life. The Architecture of Andrea Palladio from Antiquity to Classicism* promossa dall'Ambasciata d'Italia e dall'Istituto Italiano di Cultura a Pechino e organizzata grazie alla collaborazione tra il Centro, il Politecnico di Torino e l'Istituto Treccani, nonché del relativo catalogo; contestuale alla produzione editoriale degli atti delle giornate di studio su Palladio e l'acqua, degli annali di Architettura e il quaderno del Museo Palladio intitolato "Per un archivio digitale dei disegni vicentini di Palladio: conservazione, ricerca e valorizzazione" che valorizza il progetto PNRR di digitalizzazione dei disegni palladiani.

Come negli anni scorsi l'ente ha coinvolto alcune realtà private, che mediante erogazioni liberali e campagna ART BONUS, hanno contribuito a sostenere il Palladio Museum, i costi per la gestione ordinaria e per la realizzazione delle attività istituzionali, coinvolgendole attivamente nelle nostre iniziative culturali, dalle mostre alle pubblicazioni e ai progetti didattici per le scuole e per le famiglie. In particolare i contributi ricevuti sono stati destinati al finanziamento del progetto di residenze di studio denominato "Tablinum", al finanziamento delle attività educative rivolte a bambini e ragazzi tra i 6 e i 24 anni, allo sviluppo del progetto di catalogazione relativo alla donazione libraria di Luigi ed Alberto Caldana, nonché al sostegno di una borsa di studio in storia dell'architettura in onore del ex presidente del Consiglio Scientifico, Howard Burns, all'Università di Cambridge per una giovane vicentina. Infine, con il sostegno della OTB Foundation ETS, è stato avviato un programma speciale destinato ai bambini e ragazzi ricoverati all'USSL8 San Bortolo di Vicenza; il percorso contribuisce a garantire la continuità educativa degli alunni ospedalizzati e a stimolare la loro partecipazione alla vita sociale.

Esame dei RICAVI 2025

TABELLA DI RAFFRONTO BUDGET 2025 - CONSUNTIVO 2025					
	A BUDGET 2025	B BUDGET 2025 RIMODULATO	C CONSUNTIVO 2025	VARIAZIONI (C-B)	VARIAZIONI (C-A)
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO					
Contributo ordinario dello Stato	323.000,00	306.850,00	306.850,00	0,00	-16.150,00
Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00	54.400,00	54.400,00	0,00	0,00
Quota ordinaria di adesione del Comune di Vicenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Quota ordinaria di adesione della Provincia di Vicenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Contributi ed erogazioni liberali dei Sostenitori	35.000,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
Quota di adesione Soci Partecipanti	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Quota associativa aziende	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Contributi straord. R.V. L.51/84	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00
Contributi ed erogaz. Lib. Da privati per attività	156.000,00	216.900,00	224.523,31	7.623,31	68.523,31
Contributi da Enti Pubblici per manifestazioni cult.	233.300,00	144.373,00	140.078,98	-4.294,02	-93.221,02
Erogazioni liberali ART BONUS	25.000,00	9.000,00	7.000,00	-2.000,00	-18.000,00
Contributo 5 x mille MIBACT	2.000,00	2.000,00	2.001,55	1,55	1,55
Contributi costituzione Palladio Museum	6.200,00	6.200,00	6.174,97	-25,03	-25,03
	1.054.900,00	984.723,00	986.028,81	1.305,81	-68.871,19
RICAVI E PROVENTI DIVERSI					
Arrotondamenti att. Diversi	0,00	0,00	8,89	8,89	8,89
	0,00	0,00	8,89	8,89	8,89
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI					
Vendita pubblicazioni	30.000,00	35.000,00	42.775,24	7.775,24	12.775,24
Vendita articoli diversi al bookshop	10.000,00	10.000,00	11.233,01	1.233,01	1.233,01
Introiti da Palladio Museum	50.000,00	50.000,00	68.510,50	18.510,50	18.510,50
Introiti da attività educative	15.000,00	18.000,00	17.969,75	-30,25	2.969,75
Rivalsa spese trasporto, ribassi e abbuoni	500,00	500,00	990,33	490,33	490,33
Corso di storia dell'Architettura: quote di iscrizione	20.000,00	23.800,00	24.950,00	1.150,00	4.950,00
Servizi diversi	3.000,00	67.200,00	72.768,78	5.568,78	69.768,78
Diritti di riproduzione	500,00	800,00	985,50	185,50	485,50
	129.000,00	205.300,00	240.183,11	34.883,11	111.183,11
PROVENTI FINANZIARI					
Interessi attivi c/c bancari	0,00	0,00	13,87	13,87	13,87
	0,00	0,00	13,87	13,87	13,87
TOTALE GENERALE DEI RICAVI	1.183.900,00	1.190.023,00	1.226.234,68	36.211,68	42.334,68

Le quote di adesione degli Enti Fondatori, Soci Partecipanti, Soci Sostenitori e i contributi per l'attività istituzionale.

La Regione Veneto, la Provincia e il Comune di Vicenza hanno confermato le quote annuali di adesione rispettivamente pari a € 54.400,00 e € 50.000,00; complessivamente le quote di adesione ammontano a € 154.400,00.

Le quote di adesione dei Soci Partecipanti, ammontanti a 50.000,00 euro cadauna, sono state versate nel 2025 da FASE S.r.l. e da LD72 S.p.a.

I Soci sostenitori che nel 2025 hanno confermato il loro impegno finanziario sono stati: ANCE Vicenza € 10.000,00, Zambon Company S.p.a. € 10.000,00 e OTB Foundation ETS € 15.000,00 per un totale complessivo di € 35.000,00.

In merito alla linea di contribuzione privata, si evidenzia una lieve riduzione nella voce "ART BONUS" e Corporate Donor riconducibile alla conclusione di alcuni accordi di sostegno pluriennale; complessivamente si rilevano contributi per € 17.000,00.

In merito all'imputazione dei contributi per la realizzazione di attività si è confermata la suddivisione, istituita dal 2019, tra i contributi straordinari per le attività assegnati da realtà private da quelli assegnati da Enti Pubblici; si ricorda che l'imputazione di tali contributi avviene tenendo conto della competenza economica dei costi sostenuti per la realizzazione delle attività finanziate.

L'importo complessivo dei contributi assegnati da realtà private è stato pari ad € 224.523,31, di cui € 137.520,00 da parte della Fondazione PIELLE per l'attività istituzionale e per il sostegno della borsa di studio presso Università di Cambridge, € 15.000,00 dalla Fondazione ROI per sostenere il progetto di catalogazione della donazione Caldana, nonché le attività e i laboratori KIDS ed € 69.603,31 versati dai Friends of Palladio a sostegno di tre iniziative: il progetto di residenze di studio "Tablinum", la mostra su Andrea Palladio a Pechino e la borsa di studio in onore di Howard Burns presso l'Università di Cambridge.

I contributi assegnati da Enti pubblici ammontano a € 140.078,98 di cui € 2.694,31 dal Ministero della Cultura per il cofinanziamento della pubblicazione del quaderno "Per un archivio digitale dei disegni vicentini di Palladio: conservazione, ricerca e valorizzazione". Inoltre è stato finanziato il progetto di catalogazione del nuovo fondo librario di Alberto Caldana per € 2.321,00.

Inoltre la Provincia e il Comune di Vicenza hanno elargito € 80.000,00 per la valorizzazione della cultura del territorio vicentino attraverso le attività di ricerca e di divulgazione e la cura degli aspetti scientifici propedeutici alla mostra "Olimpichetto. Il ritorno di un ambasciatore" che è stata inaugurata in Basilica Palladiana nel dicembre 2025, nonché alla progettazione e ideazione dei progetti didattici; ed infine € 1.072,63 da parte del Comune di Vicenza per le attività Summer Camp svolte durante il periodo estivo.

La partecipazione del Ministero per i Beni e le Attività Culturali

La partecipazione finanziaria del Ministero per i Beni e le Attività Culturali è determinata dall'inserimento della Fondazione C.I.S.A. nella Tabella delle Istituzioni Culturali, ai sensi dell'art. 1 della legge 534/1996. Con Decreto interministeriale 2 maggio 2024, n. 166 è stata emanata la Tabella delle Istituzioni culturali ammesse al contributo ordinario annuale dello Stato, per il triennio 2024-2026: l'assegnazione a favore del C.I.S.A. è stata determinata in € 306.850,00 per l'anno 2025.

A seguito dell'emanazione della circolare prot. n. 6390-P del 14/03/2025 "Tabella triennale 2024/2026 – Richiesta allegato al bilancio consuntivo: indicazioni operative." si riporta di seguito la situazione economica al 31/12/2025 come specificatamente richiesto:

Allegato Art. 1 - Prospetto situazione economica al 31 dicembre 2025

USCITE		ENTRATE	
Costo del personale strutturato		Contributo ordinario dello Stato per gli Istituti culturali inseriti nella Tabella triennale ai sensi dell'art. 1, L. 534/96 (conto 53.01.23.05 del Conto Economico)	306.850,00 €
Salari e stipendi	306.380,57 €		
Oneri sociali	103.282,42 €		
Trattamento di fine rapporto	23.592,19 €		
Formazione del personale	1.601,86 €		
Buoni pasto	6.187,63 €	Ministero della Cultura - DIREZIONE GENERALE EDUCAZIONE RICERCA E ISTITUTI CULTURALI - Contributo pubblicazioni "Camini palladiani: nuove metodologie di rilievo 3D" Circolare DG-ERIC del 20 dicembre 2024 n. 67 (Pubblicazioni) – Assegnazione DDG n.304 del 25 novembre 2025)	2.694,31 €
Welfare Aziendale	11.498,57 €		
Totale	452.543,24 €		
Oneri da attività culturale			
Archivio storico	9.107,12 €		
Biblioteca	19.065,42 €		
Museo/Collezioni	267.290,11 €		
Seminari	66.028,47 €	Ministero della Cultura - DIREZIONE GENERALE EDUCAZIONE RICERCA E ISTITUTI CULTURALI - Contributo catalogazione fondo librario Caldana (Circolare n.5 del 12/03/2021 - Contributi per le biblioteche non statali ANNO 2025- D.D.G. rep.147 del 17/10/2025)	2.321,00 €
Mostre	42.501,73 €		
Pubblicazioni monografiche	16.624,24 €		
Periodici/Riviste	16.326,76 €		
Ricerche	4.743,33 €		
Borse di studio/Premi	19.036,83 €		
Totale	460.724,01 €		53.991,04 €
Oneri connessi allo svolgimento dell'attività culturale			
Assicurazioni	22.563,92 €	INVITALIA - Decreto Direttoriale n. 385 del 19/10/2022 – SUB - INVESTIMENTO 3.3.2 – Sostegno ai settori culturali e creativi per l'innovazione e la transizione digitale (Azione A II) - Contributo a fondo perduto	
Gestione sede/i	102.017,07 €		
Spese generali di struttura	5.642,96 €		
Noleggi e attrezzature	10.791,99 €	Regione Veneto - Quota di partecipazione anno 2025	54.400,00 €
Telefonia e informatici	5.201,47 €		
Web	4.971,09 €		
Sicurezza	8.707,54 €	Provincia di Vicenza - Contributo ordinario anno 2025	50.000,00 €
Spedizioni	2.031,36 €		
Imposte di bollo	1.555,79 €	Provincia di Vicenza - Contributo straordinario per attività istituzionale anno 2025	30.000,00 €
Totale	163.483,19 €		
Altri oneri di struttura			
Organi sociali	7.006,00 €	Comune di Vicenza - Contributo ordinario anno 2025	50.000,00 €
Organi di controllo	7.835,87 €		
Consulenze fiscali, amministrative e del lavoro	17.023,97 €		
Consulenze legali	4.555,76 €	Comune di Vicenza - Contributo straordinario per attività istituzionale - anno 2025	50.000,00 €
Totale	36.421,60 €		
Oneri finanziari			
IRAP	5.689,80 €	Comune di Vicenza - Contributo Progetto Centri Estivi per bambini anno 2024	1.072,63 €
Accantonamenti	13.192,85 €		
Ammortamenti	181,33 €	Liberalità Persone Giuridiche	376.523,31 €
Arrotondamenti	85.136,38 €		
Variazione rimanenze	2,18 €	Entrate da attività commerciale	166.428,83 €
Accanton. art.6, comma21, D.78/2010	-2.279,94 €		
Accanton. art.61, c. 17, D.112/2008	1.237,14 €	Diritti d'autore	985,50 €
Accanton. art.8, c.3, D.L.95/2012	854,57 €		
Totale	112.792,57 €	Altri proventi persone giuridiche	3.200,00 €
		Altri proventi enti pubblici: Università Ca' Foscari - Progetto TICO - TRANSLATING ITALIAN CULTURAL HERITAGE FOR OUTSIDERS - Bando a cascata INEST ECS00000043, Programma Ecosistema dell'innovazione "Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)"	49.568,78 €
		Altri proventi enti pubblici: Camera di Commercio di Vicenza "REALIZZAZIONE DI AZIONI DI VALORIZZAZIONE DEL RAPPORTO IMPRESA-ARCHITETTURA NEL PALLADIO MUSEUM – PROGETTO TURISMO 2023"	20.000,00 €
		Quote "5 per mille"	2.001,55 €

		Contributi soggetti a risconti per costituzione Palladio Museum	6.174,97 €
		Interessi attivi su c/c bancari	13,87 €
		Arrotondamenti	8,89 €
TOTALE USCITE	1.225.964,61 €	TOTALE ENTRATE	1.226.234,68 €

5 per mille

A seguito dell'emanazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 luglio 2016 sono stati modificati i criteri di riparto della quota del 5 per mille; a decorrere dall'anno finanziario 2017 la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'Elenco permanente degli enti iscritti al beneficio del cinque per mille valido. Nel 2025 la Fondazione ha beneficiato della destinazione del 5 per mille (MiBACT) complessivamente per € 2.001,55 relativo all'anno 2024, rientrando nell'elenco dei soggetti che operano nei settori indicati dall'art. 10, comma 1, lettera a) del D.lgs. 4/12/1997, n. 460. L'importo è stato introitato nei conti di ricavo 53.01.94; la destinazione è stata imputata nel conto di costo 71.03.90.11.

I ricavi delle vendite, delle prestazioni e gli altri proventi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni e altri proventi diversi ammontano complessivamente a € 240.192,00.

Nel corso del 2025 il Palladio Museum ha mantenuto le stesse modalità di apertura dell'anno precedente, ovvero è rimasto aperto al pubblico dal martedì alla domenica, in accordo con il Comune di Vicenza in quanto il Palladio Museum rientra nel circuito dei Musei Cittadini; gli incassi ammontano complessivamente a € 68.510,50, comprensivi dell'aggio previsto sui transiti dei possessori del biglietto museale cittadino, e sono così suddivisi:

- Vicenza Card (Biglietto unico) € 18.644,00
- Biglietteria del Palladio Museum € 49.866,50

Il ricavo delle vendite di pubblicazioni e oggetti è aumentato rispetto a quanto indicato in fase di bilancio assestato, si rileva uno scostamento in rialzo di + € 9.008,25.

Rispetto al bilancio previsionale i ricavi delle attività educative sono incrementati di + € 2.969,75, in quanto è aumentata l'adesione dei bambini/ragazzi di età compresa tra i 5 e gli 11 anni ai laboratori organizzati con il programma "Un architetto in famiglia", ai Summer Camp e delle scuole che aderiscono annualmente al programma educativo "Palladio Museum Kids&Teens".

Il consueto corso Palladiano è stato organizzato in presenza registrando complessivamente incassi pari a € 24.950,00, somma incrementata di + € 4.950,00 rispetto a quanto indicato nel bilancio previsionale grazie alle diverse borse di studio promosse da enti e associazioni che sostengono il C.I.S.A. A. Palladio.

Alla voce "Servizi Diversi" si evidenzia un incremento di € 5.568,78 rispetto al bilancio assestato, in quanto nel corso del 2025 si è concluso il progetto promosso con l'Università CA' Foscari di Venezia denominato "TICHO" relativo all'accessibilità del museo con nuove tecnologie e la conclusione di un progetto triennale finanziato dalla Camera di Commercio di Vicenza intitolato "A Vicenza con Palladio: un'esperienza nuova per il turismo culturale in città" che ha permesso di realizzare un ciclo di esposizione dei disegni originali di Palladio selezionati ad hoc all'interno del corpus grafico vicentino, nonché il rinnovo degli spazi espositivi del Palladio Museum con la realizzazione della sala dell'Impresa.

Esame dei COSTI 2025

TABELLA DI RAFFRONTO BUDGET 2025 - CONSUNTIVO 2025					
COSTI	A BUDGET 2025	B BUDGET 2025 RIMODULATO	C CONSUNTIVO 2025	VARIAZIONI (C-B)	VARIAZIONI (C-A)
COSTI PER SERVIZI					
Costi per energia elettrica	25.000,00	30.000,00	29.221,53	-778,47	4.221,53
Costi per riscaldamento locali	35.000,00	35.000,00	38.693,87	3.693,87	3.693,87
Spese telefoniche	4.500,00	4.500,00	5.201,47	701,47	701,47
Consumi idrici	1.400,00	1.400,00	2.024,53	624,53	624,53
Manutenzione attrezzature	3.000,00	3.000,00	3.831,52	831,52	831,52
Manutenzione software	13.000,00	3.000,00	1.859,76	-1.140,24	-11.140,24
Canoni di assistenza e formazione	5.000,00	8.000,00	6.960,47	-1.039,53	1.960,47
Manutenzione, riparazione e adattamento di locali e impianti	30.000,00	25.000,00	20.735,21	-4.264,79	-9.264,79
Consulenze legali	10.000,00	4.700,00	4.555,76	-144,24	-5.444,24
Servizi amministrativi	20.000,00	19.000,00	17.023,97	-1.976,03	-2.976,03
Premi di assicurazione	9.300,00	23.000,00	22.563,92	-436,08	13.263,92
Vigilanza	10.000,00	10.000,00	8.707,54	-1.292,46	-1.292,46
Spese postali	4.000,00	3.000,00	2.031,36	-968,64	-1.968,64
Spese per pulizie	7.000,00	7.000,00	6.588,00	-412,00	-412,00
Materiale di consumo accessorio ai servizi	3.000,00	3.000,00	2.936,18	-63,82	-63,82
	180.200,00	179.600,00	172.935,09	-6.664,91	-7.264,91
COSTI DEL PERSONALE					
Stipendi ed altri assegni fissi al personale	305.000,00	305.000,00	304.082,55	-917,45	-917,45
Compensi lavoro straordinario	3.000,00	3.000,00	2.298,02	-701,98	-701,98
Altri costi per il personale	7.000,00	7.000,00	6.187,63	-812,37	-812,37
Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	101.000,00	101.000,00	101.884,16	884,16	884,16
Premio INAIL	1.400,00	1.400,00	1.398,26	-1,74	-1,74
Fondo indennità liquidazione	23.000,00	23.000,00	23.592,19	592,19	592,19
Corsi per il personale e partecipazione alle spese per corsi	3.000,00	3.000,00	1.601,86	-1.398,14	-1.398,14
Welfare Aziendale	11.500,00	11.500,00	11.498,57	-1,43	-1,43
Premi aziendali		20.000,00	0,00	-20.000,00	
	454.900,00	474.900,00	452.543,24	-22.356,76	-2.356,76
COSTI MAT.PRIME, SUSSID., DI CONSUMO E DI MERCI					
Acquisto di libri, testi CD Rom destinati alla rivendita	8.000,00	5.000,00	5.137,92	137,92	-2.862,08
	8.000,00	5.000,00	5.137,92	137,92	-2.862,08
COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI					
Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conguaglio affitto demanio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE					
Rimborsi spese Consiglio Scientifico	8.000,00	8.500,00	7.006,00	-1.494,00	-994,00
Rimborsi spese CdA.	500,00	500,00	0,00	-500,00	-500,00
Compensi Collegio dei Revisori	5.200,00	5.200,00	5.296,33	96,33	96,33
Rimborsi spese Collegio dei Revisori	1.500,00	1.500,00	2.539,54	1.039,54	1.039,54
Altre pubblicazioni istituzionali	18.000,00	15.000,00	16.624,24	1.624,24	-1.375,76
Annali e altre pubbl. istituzionali	16.000,00	16.000,00	15.926,77	-73,23	-73,23
Corso di Storia dell'Architettura	20.000,00	31.000,00	32.275,54	1.275,54	12.275,54
Seminario Internazionale di Storia	5.000,00	5.500,00	5.508,20	8,20	508,20
Mostre, iniziative editoriali e manifestazioni culturali varie	40.000,00	22.000,00	42.501,73	20.501,73	2.501,73
Borsa di studio in memoria del Pres. Onor.avv.Cappelletti	1.400,00	1.600,00	1.600,00	0,00	200,00

Borsa di studio in memoria Cevese	1.400,00	1.600,00	1.600,00	0,00	200,00
Spese attività istituzionale	3.000,00	4.000,00	4.743,33	743,33	1.743,33
Gabinetto disegni e stampe	15.000,00	12.500,00	9.107,12	-3.392,88	-5.892,88
Palladio Museum e attività collaterali	196.620,00	168.800,00	210.030,14	41.230,14	13.410,14
Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	2.000,00	2.000,00	2.001,55	1,55	1,55
Gestione siti web e connessione internet	5.000,00	5.000,00	3.111,33	-1.888,67	-1.888,67
Attività a favore delle imprese	2.500,00	1.000,00	895,62	-104,38	-1.604,38
Palladio Kids	33.000,00	36.000,00	43.063,61	7.063,61	10.063,61
Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni - uffici	400,00	400,00	399,99	-0,01	-0,01
Spese generali varie	2.000,00	1.000,00	1.156,52	156,52	-843,48
Materiale vario e di consumo	2.000,00	2.000,00	1.550,26	-449,74	-449,74
Imposte, tasse e tributi vari	2.000,00	2.000,00	1.555,79	-444,21	-444,21
Arrotondamenti passivi diversi	0,00	0,00	2,18	2,18	2,18
Tassa rifiuti solidi urbani	4.000,00	4.000,00	4.753,93	753,93	753,93
Residenze studio	20.000,00	16.000,00	15.836,83	-163,17	-4.163,17
Progetto PNRR	17.800,00	25.600,00	27.228,24	1.628,24	9.428,24
Somme da versare allo Stato - art. 6, c. 21 D. 78/2010	10.870,00	10.870,00	1.237,14	-9.632,86	-9.632,86
Somme da versare allo Stato - art. 61, c.17 D.L. 112/08			854,57	854,57	854,57
Somme da versare allo Stato - art.8, c.3, D.L. 95/2012			8.778,26	8.778,26	8.778,26
Somme da versare allo Stato - art. 1, c.141 L. 228/12				0,00	0,00
Iniziative in ricordo di Howard Burns		28.700,00	26.243,18	-2.456,82	26.243,18
	433.190,00	428.270,00	493.427,94	67.614,76	33.994,76
Variazione rimanenze di libri	2.000,00	2.000,00	-2.279,94	-4.279,94	-4.279,94
Accant.to sva. Crediti diversi	0,00	0,00	123,95	123,95	123,95
Accant.to sva. Crediti clienti	0,00	0,00	57,38	57,38	57,38
ONERI FINANZIARI					
Differenze su cambi	50,00	50,00	51,47	1,47	1,47
Interessi passivi bancari	0,00	0,00	81,86	81,86	81,86
Interessi passivi finanziamenti terzi	3.000,00	2.000,00	1.170,71	-829,29	-1.829,29
Spese e commissioni bancarie	4.000,00	4.000,00	4.385,76	385,76	385,76
Commissioni bancarie su finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi commerciali	500,00	500,00	0,00	-500,00	-500,00
Oneri finanziari diversi	260,00	260,00	0,00	-260,00	-260,00
Inter. pass. per dilaz. pagamento imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.810,00	6.810,00	5.689,80	-1.120,20	-2.120,20
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI					
Quote di ammortamenti immobilizzazioni immateriali	20.000,00	16.000,00	15.415,72	-584,28	-4.584,28
Quote di ammortamenti immobilizzazioni materiali	57.000,00	56.000,00	64.458,94	8.458,94	7.458,94
Quote di ammortamento su beni di terzi	5.300,00	5.300,00	5.261,72	-38,28	-38,28
Fondo svalutazione crediti v/clienti - v/enti	2.500,00	2.500,00	0,00	-2.500,00	-2.500,00
	84.800,00	79.800,00	85.136,38	5.336,38	336,38
TOTALE GENERALE DEI RICAVI	1.183.900,00	1.190.023,00	1.226.234,68	36.211,68	42.334,68
TOTALE GENERALE DEI COSTI	1.170.900,00	1.176.380,00	1.212.771,76	38.848,58	15.628,58
Risultato prima delle imposte	13.000,00	13.643,00	13.462,92	-2.636,90	26.706,10
Imposte dell'esercizio					
IRAP	-13.000,00	-13.000,00	-13.192,85	-192,85	-192,85
Utile/Perdita	0,00	643,00	270,07	-2.829,75	26.513,25

I costi nel 2025 hanno subito incrementi + € 15.628,58 rispetto al budget di previsione 2025; e un incremento di + € 38.848,58 rispetto all'assestato dell'ottobre 2025.

Costi per servizi

In questa categoria confluiscono i costi per la gestione corrente del Centro. I costi per servizi registrano algebricamente un decremento rispetto al bilancio di previsione 2025 di - € 7.264,91, e leggermente diminuito rispetto alla rimodulazione - € 6.664,91 imputabile ad una leggera variazione di spese di tutte le voci inserite nella categoria.

Costi per il personale

I costi per il personale sono rimasti pressoché invariati rispetto al budget di previsione 2025 (- € 2.356,76).

Si segnala che dal 2018 la voce di spesa “IRAP”, fino al 2017 imputata tra i “Costi del personale dipendente”, viene collocata tra le imposte d’esercizio come espressamente richiesto dal MEF.

Anche per il 2025 la Fondazione ha confermato le convenzioni di tirocinio stipulate con l’Università Ca’ Foscari di Venezia e con l’Università di Padova e di Verona, che danno la possibilità all’Ente di stipulare contratti di tirocinio formativo con studenti, entro i 12 mesi dal conseguimento della laurea, a cui affidare il servizio di mediazione culturale al Palladio Museum. L’onere a carico dell’Ente, pari a € 450,00 mensili, oltre l’IRAP, per 35 ore settimanali, è stato imputato nelle spese di gestione del Palladio Museum e delle attività culturali del Centro.

Costi per acquisto materie prime

In questa voce vengono imputati i costi per l’acquisto di pubblicazioni e gadget da destinare al bookshop del Palladio Museum, e per l’anno 2025, il valore è rimasto invariato rispetto al budget assestato 2025, risultando un valore finale pari ad € 5.137,92.

Costi per godimento beni di terzi

Il costo per godimento di beni di terzi è stato azzerato a seguito dell’accordo di valorizzazione del Palazzo firmato tra il Ministero della Cultura e il C.I.S.A.A.P. con cui si affida alla Soprintendenza archeologia, belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza la titolarità della locazione e al Centro il diritto di fruire degli spazi del palazzo a titolo gratuito.

Oneri diversi di gestione

Nella categoria “Oneri diversi di gestione” trovano imputazione, oltre agli oneri tributari e gli altri costi generali non altrove ricompresi, i costi afferenti all’attività istituzionale realizzata dalla Fondazione C.I.S.A e alla gestione del Palladio Museum.

Nella macro area degli “Oneri diversi di gestione” si evidenzia principalmente un incremento della voce “Palladio Museum e attività collaterali” (+€ 13.410,14), rispetto al budget 2025 in quanto si è iniziato a sviluppare un piano di promozione e pubblicizzazione del Palladio Museum per attirare maggiormente gli utenti di fascia di età compresa tra i 18 e 25 anni.

Nel 2025 il progetto “Tablinum”, registrato alla voce “Residenze studio”, ha rilevato un costo complessivo di € 15.836,83, inferiore di 4.163,17 € rispetto al budget 2025 in quanto i ricercatori hanno usufruito nel corso del 2025 di un periodo inferiore per sviluppare la loro ricerca.

Un maggior impiego di risorse finanziarie rispetto al budget 2025 è stato imputato per i progetti didattici KIDS (+ € 10.063,61) in quanto è stato avviato lo sviluppo del progetto “Palladio in ospedale”, finanziato dalla Fondazione OTB, che proseguirà fino al 2026.

La voce “Progetto PNRR” si è incrementata di + € 9.428,24, rispetto al budget 2025 a seguito della riclassificazione di alcune voci di spesa, inizialmente previste tra gli ammortamenti e successivamente attribuite a costi di esercizio per la corretta imputazione contabile.

Si evidenzia la creazione di una nuova voce di spesa legata principalmente alle iniziative realizzate in ricordo di Howard Burns, in particolare la realizzazione di un momento commemorativo per il presidente del Consiglio Scientifico, scomparso lo scorso febbraio, presso palazzo Barbarano al termine del seminario incentrato sull’universo femminile nel Rinascimento, e il sostegno di una borsa di studio in storia dell’architettura, in suo nome, presso l’Università di Cambridge dove il professor Burns si è formato, per una giovane vicentina, che ha comportato un maggior costo, non previsto nel budget 2025, per € 26.243,18.

Infine il Corso Palladiano è stato più costoso rispetto al budget 2025 (+ € 12.275,54) in quanto i costi connessi allo svolgimento sono incrementati a causa di un numero significativamente maggiore di relatori esteri rispetto alle edizioni precedenti, con conseguente aumento delle spese di vitto e alloggio, oltre alla reception in onore di Charles Hind, al termine del suo servizio come Chief Curator and H.J. Heinz Curator of Drawings, RIBA Collections di Londra.

Variazione delle rimanenze di merci

L’attività commerciale svolta dalla Fondazione C.I.S.A risulta marginale e strumentale alla gestione della Fondazione stessa, deputata in via principale allo svolgimento dell’attività culturale e scientifica, senza scopo di lucro (art. 2 dello Statuto). In merito alla valutazione delle rimanenze di beni, si è proceduto ad una stima delle quantità vendibili in base all’andamento delle vendite, valutando le rimanenze al valore minimo tra costo specifico d’acquisto e valore di realizzo. La rilevazione delle rimanenze di merci rileva un incremento (+ € 2.279,94) delle rimanenze finali (€ 104.267,56) rispetto alle rimanenze iniziali (€ 101.987,62).

Oneri finanziari

La categoria presenta un lieve decremento complessivo dei costi per - € 2.120,20 rispetto al budget previsionale 2025, dato principalmente dalla riduzione dell’importo degli interessi passivi sostenuti per il contratto di finanziamento acceso con Banca Intesa SanPaolo a gennaio 2022, destinato a risanare le posizioni debitorie pregresse nei confronti dei fornitori dell’Ente.

Ammortamenti e svalutazioni

Le quote di ammortamento dei beni immateriali e materiali ammontano complessivamente a € 85.136,38, mentre l’accantonamento per incremento dei Fondi svalutazione crediti v/clienti e per altri crediti diversi è pari ad € 181,33.

Si rileva infine che anche per il 2025 si è ritenuto opportuno procedere all’ammortamento ridotto (aliquote al 50%) delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, tenuto conto che l’effettiva vita utile dei beni acquisiti è superiore al periodo di ammortamento fissato dalla normativa.

I costi degli organi collegiali

Dal 2013 non sono più previsti i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico; sono invece confermati i compensi a favore del Collegio dei Revisori dei Conti.

Al Consiglio di Amministrazione, come previsto all'art. 6 dello Statuto vigente, non vengono corrisposti gettoni di presenza.

Il costo complessivo dei compensi e del rimborso delle spese di viaggio a favore del Collegio dei Revisori, per l'anno 2025, è stato pari a € 7.835,87.

Nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito due volte principalmente per l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2024 e del Preventivo 2026; il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito quattro volte.

La partecipazione del C.I.S.A. al contenimento della spesa pubblica

Va ricordato che la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione e ha applicato le disposizioni normative concernenti le azioni di contenimento della spesa pubblica.

A seguito dell'emanazione della Circolare del 22 aprile 2025, n. 12, la Ragioneria generale dello Stato ha fornito agli Enti ed organismi pubblici ulteriori indicazioni per la redazione del Bilancio 2025, a seguito dell'introduzione, con la Legge di Bilancio 27 dicembre 2019, n. 160, di una significativa revisione delle misure volte alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

In merito a quanto stabilito dalla Legge 160/2019 – comma 590, 591, 592 b), 593 e a quanto successivamente indicato nella circolare si evidenzia che i costi rientrano nei limiti previsti in quanto la Ragioneria Generale dello Stato ha comunicato che *“considerata la complessità dello scenario internazionale e tenuto conto del livello dei prezzi applicati nella fornitura dei servizi energetici, si reputa opportuno confermare, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dal citato articolo 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc..., ribadendo sempre l'esigenza di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare, comunque, il contenimento delle spese in questione.”*.

In tale circolare, al punto ii. “Disposizioni introdotte dalla legge 30 dicembre 2024, n. 207” si precisa inoltre che i suddetti oneri dovranno essere esclusi oltre che dal computo delle spese anche nelle corrispondenti voci di spesa nel calcolo del limite di spesa applicabile quale valore medio delle spese sostenute negli esercizi finanziari 2021, 2022 e 2023.

Per l'anno 2025 e successivi si rileva che i commi 610-611 della legge 160/2019 “Spese per la gestione del settore informatico” sono stati abrogati dal D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

Si è infine proceduto agli accantonamenti e ai relativi versamenti a favore dello Stato, per la riduzione delle spese per organismi collegiali (€ 854,57) ai sensi dell'art. 61, c. 17, D.L. 112/08; per la formazione del personale dipendente (€ 98,72) e per organismi collegiali (€ 596,31) ai sensi dell'art. 6, c. 21, D.L. 78/2010 (€ 542,10); per consumi intermedi ai sensi dell'art. 8, comma 3, del D.L. 6 luglio 2012, n.95 e s.m.i. € 8.778,26.

Complessivamente i versamenti a favore dello Stato ammontano ad € 10.869,96.